

AUF IN DIE STAATSMEDIZIN: SOLL DIE AMBULANTE MEDIZIN BEERDIGT WERDEN?

Dr. Dirk Heinrich, Bundesvorsitzender



WO STEHEN WIR?

NEUPATIENTENREGELUNG ABGESCHAFFT



Gestern so:

"Diese höhere Bezahlung ist richtig, denn sie entspricht den Kosten."

Morgen anders:

"Die Neupatientenregelung hat sich nicht bewährt."

Karl Lauterbach

Karl Lauterbach

- > Politische Zusagen sind nicht mehr verlässlich
- Vertrauensverlust wiegt schwer

NEUPATIENTENREGELUNG ABGESCHAFFT

- Ersatzlösungen sind zu bürokratisch
 - **200 %**
 - **100 %**
 - 80 %
 - **40 %**
 - 15 Euro





REALER VERLUST

2022 - 2024









+16 %

+13,64 %

+ 7,27 %

Oberarztgehalt*

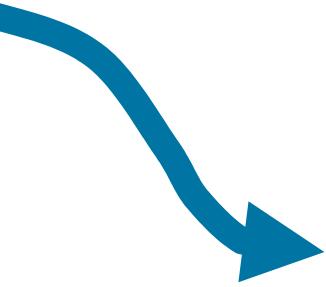
OPW*

REALER VERLUST

VirchowBund
Frei in der Praxis

- Verhandlungsergebnis zementiert schiefe Ebene
- Tatsächlicher Aufholbedarf:15 %
- Praxen bleiben abgehängt
- Folgen:
 - Fachkräftemangel
 - Verfrühte Abgabe
 - Weniger Niederlassungen





PRAXEN-FEINDLICHE GESETZE





Praxen werden vergessen:

- Krankenhausreform
 - Ambulantisierung
 - Weiterbildung
 - **—** ...
- Notfallversorgung
- Hitzeschutz



Praxen werden sanktioniert:

- Telematik-Infrastruktur
- eRezept
- ▶ ePA
- **>**

MANGELNDE WERTSCHÄTZUNG



"Ich erhalte jeden Tag Brief aus der Selbstverwaltung, von der Industrie. (...) Tempi Passati!"

Karl Lauterbach

"Die Selbstverwaltung ist für unsere Demokratie ein Problem."

Ursula Nonnenmacher

"Es ist nicht das Einkommen, was die Versorgung gefährdet."

Karl Lauterbach

KEIN CORONA-BONUS

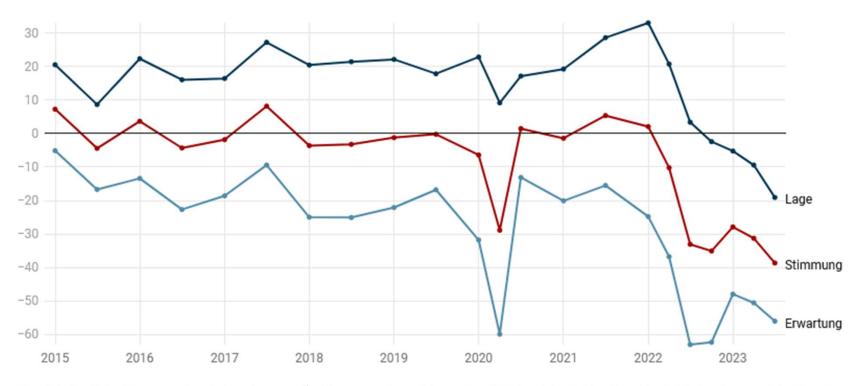




STIMMUNG SINKT











Quelle: Stiftung Gesundheit, Stimmungsbarometer Ärzte 3. Quartal 2023 • Daten herunterladen • Erstellt mit Datawrapper





STECKT DAHINTER EIN MASTERPLAN?

EBM



- > Lauterbach ergreift Partei der Krankenkassen:
 - BMG verschickt "Faktenblatt" vor OPW-Verhandlungen
 - OPW-Steigerung ist "angemessene Weiterentwicklung der Finanzierung der vertragsärztlichen und psychotherapeutischen Praxen"
- Entbudgetierung für Hausärzte ist nur noch "denkbar"
- Mittel werden entzogen: Neupatientenregelung

GOÄ





DIGITALISIERUNG



Unausgereifte Anwendungen werden mit Sanktionen durchgepeitscht

- VSDM: -2,5 % Honorar
- ePA: -1 % Honorar
- eRezept / KIM / eMP / eAU ...:-50 % je fehlender TI-Anwendung
- Digitale-Versorgung-Gesetz (DVG)
- Digitale-Versorgung-Gesetz (DVG)
- Krankenhauspflegeentlastungsgesetz (KHPflEG)

+ neue Monatspauschale für TI: Praxen müssen Kosten vorfinanzieren

DIGITALISIERUNG



Nötig wären stattdessen:

- Patienten-Check-in
 - Arbeitsentlastung für MFA
 - Ausfallgebühr bei versäumtem Termin
- offene Schnittstellen
- User-zentrierte Entwicklung
- Klare Mehrwerte nicht nur für Kassen und Unternehmen







§ 115g SGBV – Behandlung in einer sektorenübergreifenden Versorgungseinrichtung

- (1) Krankenhäuser, die von einem Land nach § 6b des Krankenhausfinanzierungsgesetzes als sektorenübergreifende Versorgungseinrichtung bestimmt worden sind, können neben der stationären Behandlung **auch sektorenübergreifende Leistungen** nach Absatz 2 erbringen.
- (2) Sektorenübergreifende Leistungen im Sinne des Absatzes 1 sind insbesondere:
- 1. ambulante Leistungen aufgrund einer Ermächtigung zur Teilnahme an der vertragsärztlichen Versorgung,
- 2. ambulantes Operieren nach § 115b,
- 3. medizinisch-pflegerische Versorgung nach § 115h,
- 4. belegärztliche Leistungen, soweit vom Versorgungsauftrag des Landes erfasst (...)
- Krankenhausversorgungsverbesserungsgesetz (KHVVG)

Aus dem Budget-Topf der Fachärzte?



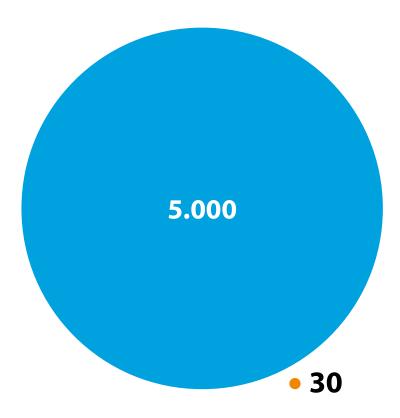
§ 116a SGBV – Ambulante Behandlung durch Krankenhäuser bei Unterversorgung

- (1) Der Zulassungsausschuss muss **zugelassene Krankenhäuser** für das entsprechende Fachgebiet in den Planungsbereichen, in denen der Landesausschuss der Ärzte und Krankenkassen **eingetretene Unterversorgung** nach § 100 Absatz 1 oder einen zusätzlichen lokalen Versorgungsbedarf nach § 100 Absatz 3 festgestellt hat, **auf deren Antrag** zur vertragsärztlichen Versorgung ermächtigen, soweit und solange dies zur Beseitigung der Unterversorgung oder zur Deckung des zusätzlichen lokalen Versorgungsbedarfs erforderlich ist.
- (2) Der Zulassungsausschuss muss **sektorenübergreifende Versorgungseinrichtungen** nach § 115g Absatz 1 für das entsprechende Fachgebiet in den Planungsbereichen, in denen der Landesausschuss der Ärzte und Krankenkassen **eine in absehbarer Zeit drohende Unterversorgung** nach § 100 Absatz 1 Satz 1 festgestellt hat, auf deren Antrag zur vertragsärztlichen Versorgung ermächtigen, soweit und solange dies zur Beseitigung der drohenden Unterversorgung erforderlich ist."
- Krankenhausversorgungsverbesserungsgesetz (KHVVG)



Intersektorale Leistungen

- 2.500 5.000 stationäre Leistungen* könnten ambulant erbracht werden
- > InEK: 200 Leistungen berechnet
 - Sachleistungen in Vergütung inkludiert
- BMG will mit 30 Leistungen starten
- ⇒ Verordnung zu einer speziellen sektorengleichen Vergütung (Hybrid-DRG-V)



WEITERBILDUNG



Krankenhausreform gefährdet Weiterbildung

- Medizinstudienplätze an Betten von Unikliniken gekoppelt
- Klinische Weiterbildung bildet Curriculum nicht vollständig ab
- Strukturwandel: Negativbeispiel Katarakt-OP
- Ambulante Weiterbildung wird nicht gegenfinanziert



ARZTFREIE VERSORGUNG



Aus Delegation wird allmählich Substitution

- Primärversorgungszentren
 - besonderes hausärztliches Versorgungsangebot
 - Kooperation mit Ärzten, Gesundheitskiosk, Kommunen und Leistungserbringern
- Gesundheitskioske
 - Community Health Nurses
 - Initiativrecht bei Kommunen
- Gesundheitsregionen
 - Gesundheitsregionenvertrag: alternative Organisation der Regelversorgung ohne Einschreibepflicht der Versicherten und mit Beibehaltung der freien Leistungserbringerwahl
- Physician Assistants
- Gesundheitsversorgungsstärkungsgesetz (GVSG)

STAAT GREIFT IMMER MEHR EIN



- Mindestsprechstunden erhöht
- Xommunen erhalten Mitentscheidungsrecht in Zulassungsausschüssen
- Kommunen dürfen MVZ betreiben
- Xommunen dürfen Gesundheitskioske initiieren



SUBSTITUTION DURCH APOTHEKEN



- Impfungen
- Medikamentionsplan
- Blutdruck
- Vorsorgeuntersuchungen (mit Gutschein)
 - Bluthochdruck
 - Cholesterin
 - Diabetes



DOPPELTE FACHARZTSCHIENE ABSCHAFFEN



"Die doppelte Facharztschiene ist wahrscheinlich die größte Quelle von Unwirtschaftlichkeit und Ungerechtigkeit im deutschen Gesundheitssystem. (…). Zum anderen geht sie zu Lasten der Behandlungsqualität der gesetzlich Versicherten. (…)

Warum wurde die doppelte Facharztschiene dennoch nie beseitigt? Der Hauptgrund ist, dass sie den niedergelassenen Fachärzten bei der Verteidigung eines Einkommensmonopols hilft und gleichzeitig den privat Versicherten nicht so sehr schadet. (...)

Niedergelassene Ärzte lassen es gesetzlich Versicherte immer stärker spüren, dass sie Patienten zweiter Klasse sind, obwohl kaum eine Praxis allein von Privatpatienten leben könnte und die gesetzlich Versicherten jedem niedergelassenen Arzt im Durchschnitt etwa 8000 Euro pro Monat einbringen. Gäbe es für alle Patienten das gleiche Honorar, wäre die oft unverschämte und herablassende Behandlung gesetzlich Versicherter in Deutschland undenkbar.

Gleichzeitig sind es die niedergelassenen Fachärzte, die verhindern, dass sich gesetzlich Versicherte auch an Krankenhausspezialisten für eine ambulante Behandlung wenden können. Sie wollen das Monopol auf Patienten, die sie zum Teil nicht zu würdigen wissen und oft schlecht behandeln."

Karl Lauterbach (2007)

NOTFALLREFORM



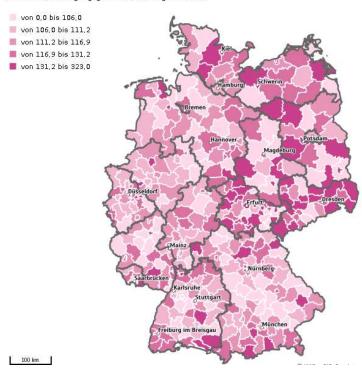
- G-BA: Steuerung mittels Ersteinschätzung
 - vom BMG gekippt
 - Definitionshoheit über "Notfall" soll beim Patienten liegen
 - ABER: Jeder 2. selbst-eingewiesene "Notfall" könnte auch per Video abschließend und ausreichend behandelt werden (Erhebung RoMed Klinik Rosenheim, 2021)
- 116 117: 75 % benötigen Behandlung binnen < 24 Stunden</p>
- Anreize für Notfall-Termine in Praxen fehlen

ÄRZTEMANGEL



Auf dem Papier

Kinderärzte, Versorgungsgrad in %, Kreisregionen, 2022



In der Realität

Eingeschränkte Vorsorge und Aufnahmestopp: Kinderärzte in Bissendorf und Wallenhorst unter Druck

Aufnahmestopps: Kinderärzte in Hamm schlagen Alarm - Kollabiert bald das ganze System?

In der Nord- und Rureifel droht ein Kinderarzt-Drama

Frankfurt: Aufnahmestopp in der Kinderarztpraxis

Bild: KBV

ÄRZTEMANGEL



- Babyboomer gehen in Rente und reißen Versorgungslücke
- Nachwuchs wird aktuell massiv abgeschreckt
- > Soll die Niederlassung gewollt aussterben?

VIELE BAUSTEINE ERGEBEN EIN BILD



EBM ausgehungert

Bürgerversicherung durch die Hintertür

Neupatienten-Regelung abgeschafft

GOÄ-Reform verschleppt

Schutzzaun für Kliniken

Krankenhausreform

Digitalisierung mit der Staats-Peitsche Staatliche Eingriffe

Notdienstreform

Arztfreie Versorgung Mangelnde Wertschätzung Bedrohte Weiterbildung Substitution durch Apotheken

VIELE BAUSTEINE ERGEBEN EIN BILD





Bild: AdobeStock

LAUTERBACHS HIDDEN AGENDA



- Weitgehend arztfreie Primärversorgung
 - Kaum noch Hausärzte
 - Community Health Nurses
 - Physician Assistants
- Fachärzte am Krankenhaus
- Weniger Weiterbildungsstellen
- Wartelisten

LAUTERBACHS HIDDEN AGENDA



WENIGER

- Ärzte
- Medizin
- Termine

Aber mehr Gesundheit?



"Mit mir wird es keine Leistungskürzungen geben."

Karl Lauterbach



WIE MÜSSEN WIR REAGIEREN?

13 MONATE PROTESTE



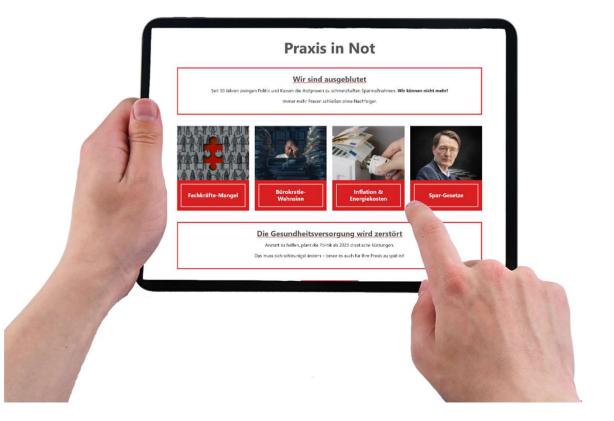
- 07. September 2022 | Berlin, Schleswig-Holstein
- 09. September 2022 | deutschlandweit
- 06. Oktober 2022 | Schleswig-Holstein
- 12. Oktober 2022 | Rheinland-Pfalz
- 07. Dezember 2022 | Baden-Württemberg, Brandenburg, Schleswig-Holstein
- 14. Dezember 2022 | Thüringen
- 11. Januar 2023 | Schleswig-Holstein
- 18. Januar 2023 | Hessen
- 08. Februar 2023 | Berlin, Schleswig-Holstein
- 15. Februar 2023 | Hessen
- 29. März 2023 | Hessen
- 31. März 2023 | Marburg
- 21. Juni 2023 | Baden-Württemberg
- 19. Juli 2023 | deutschlandweit
- 08. September 2023 | Berlin
- 13. September 2023 | Lahnstein
- 27. September 2023 | Brandenburg
- 02. Oktober 2023 | deutschlandweit



Eine Initiative von VirchowBund



PRAXIS IN NOT





Eaktencheck



Die Budgetierung im Gesundheitswesen

Dus Geld, das Arztlinnen und Arzte für die Behandlung von gesetzlich versicherten Patientinnen und Patienten erhalten, ist nach oben hin begrenzt.

Wie funktioniert die Budgetierung?

Die Gesamtvergütung legt fest, wieviel Geld die gesetzlichen Krankenkass Behandlung aller GAV-Versicherten ausgeben – unabhängig davon, wievle arbeiten. Dabei untersicheidet man zwischen

- Morbiditätsbedingter Gesamtvergütung (MGV)
- Extrabudgetärer Gesamtvergütung (EGV)

Wenn von Budgetierung die Rede ist, dann von der MGV. Sie hat den weit arzilichen Honorar (ca. 70 %), Rund 20 Prozent der arzilichen Leistung wer Budget schon ausgeschöpft ist.

Daneben gibt es einzelne Leistungen, die außerhalb des Budgels vergütet werden (EGV), z. B. Vorsorgeuntersuchungen bei Kindem und Schwangere und Koordnieungsleebungen, 8is 2023 war es auch der zusätzliche Zeita. (Erstanamnese, Bürokratie etc.).

Warum gibt es die Budgetierung?

Die Budgetierung wurde 1992 im Gesundheitswesen auf initiative des dar Hans Seeholler und des SPD-Gesundheitspolitikers Rulpfoll Desske eingefül "Kompromis von Lahnstein" in die Geschichte ein und mindete im Gesu 1992. Ab diesem Zeitpunkt gab es einen Ausgaben-Deckel für ätztliche Le Azmeismitzel.

Da die Gesamtausgaben für die ambulante Versorgung nun nach oben hit gleichneitig die Bedarfsplanung neit aufgestellt. Anfang der 1900er wurde befürchtet, Die Bedarfsplanung ositie die beerets nedergleissenen Arzeit unbegenet neue Prasistäre niederlassen und miteinander um das beschi Heutzutlage wird die Bedarfsplanung eher für das Gegenteil benutzt. um V ihr Zwilling, die Budgeiterung, bleibt dapsgen bestehen.

2023 | Praxis in Not - eine Initiative des Virchowbundes

Faktencheck



Was ist der Reinertrag?

Nankenkassen verweisen in Diskussionen um die Vergütung für ätzfliche Leistungen geme auf den Reinertrag Vielfach wird damit supgeitert, es handle sich um den Gewinn bzw. das Einkommen, das ein Pausisnhaber für sich ewirtschaffer.

Das ist falsch.

Der Reinertrag wird zwar gerne für Einkommensstatistiken verwendet, tatsächlich verdienen die niedergelassenen Arzte aber deutlich weniger.

Warum ist der Reinertrag nicht dasselbe wie der Gewinn?

Vom Reinertrag müssen noch viele Kösten abgezogen werden, bis man das tatsächliche "Gehalt" eines selbstständigen Azztes erhält. Das liegt deutlich niedriger.

Ein niedergelassener Arzt muss vom Reinertrag u. a. noch folgende Kosten zahlen:

- Einkommenssteue
- alle Versicherungen f
 ür sich und die Angeh
 örigen (Kranken und Pflegeversicherung sowohl
 Arbeitgeber- als auch Arbeitnehmerbeitr
 äge)
- Pflicht-Beiträge zur ärztlichen Altersversorgung (Versorgungswerk) sowie Kosten, die er als Unternehmer trägt:
- Investitionen in neue medizinische Geräte.
- Rückzahlung für Praxiskredite
 Kalkulatorischer Unternehmerlohn
- Kaldadoksone Unigherinendin

im Durchschnitt bleibt weniger als 1/4 des Gesamthonorarumsatzes übrig.

Ist der Reinertrag überhaupt aussagekräftig?

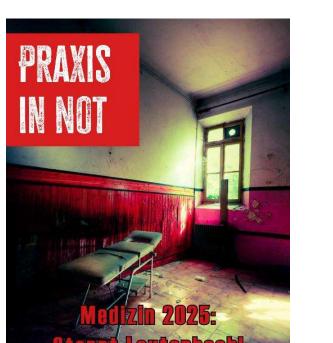
Die häufig zitierte Auswertung des Statistischen Bundesamtes (Destatis), die mit dem Reinertrag pro-Praxis arbeitet, ist nur sehr eingeschränkt aussegekräftig:

- Ertrag pro Praxis: Der Reinertrag wird pro Praxis berechnet, nicht pro Arzt. Bei Praxen mit mehreren inhabem (z. B. BAC) muss der Ertrag also auf mehrere Köpfe aufgeteit werden. In diesen Praxen ist der Ertrag höher – und verfälscht damit den Durchschnitt über alle Praxen
- Größpraven: Große Praxen sind in der Stichprobe überrepräsentiert. Kleinere Praxen ohne angestellte Milarbeiter und neu gegründete Praxen sind in der Statistik kaum berücksichtigt worden.
- Fachgebiete: Auch einzelne Fachgebiete mit besonders hohem Reinertrag verzerren den Durchschnitt (z. B. liegt bei Fladiologen der Reinertrag dreimal so hoch wie im Durchschnitt).

2023 | Praxis in Not - eine Initiative des Virchowbundes



PRAXIS IN NOT

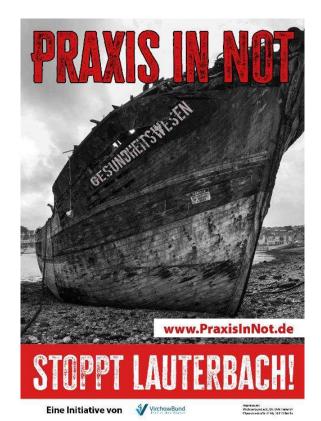




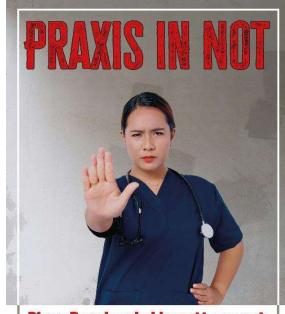


impressure: Witchewound e.V., Dr. Did Helmitch Changementals (19th, 1611 5 Berlin

www.PraxisInNot.de







Diese Praxis wird kaputtgespart: **Stoppt Lauterbach!**

www.PraxisInNot.de

Eine Initiative von



PRAXIS IN NOT



- 21 teilnehmende Verbände
- Berichterstattung vor, während und nach den Protesten – größtenteils neutral bis positiv
- Reaktionen von Lauterbach, GKV-SV und Kassen







Virchowbund 2. Okt.

Es ist traurig, dass der Minister nicht rechnen kann.

Diese Zahlen gelten pro Praxis, nicht pro Arzt. Der Reinertrag ist kein Gewinn.

Und wieder kein Wort zu den inhaltlichen Forderungen der niedergelassenen Ärzte: praxisinnot.de

#PraxisInNot #Praxenkollaps

Prof. Karl Lauterbach @ @Karl_Lauterbach · 1. Okt.

Am Brückentag schließen viele Praxen, wie die Apotheker wollen auch sie mehr Geld. Im Mittel (Median) verdienen sie aber nach Abzug aller Kosten um die 230.000 Euro pro Jahr. Soll der Beitragssatz für Arbeitnehmer steigen damit das Honorar weiter steigt? zeit.de /gesundheit/202...



t] 32

O 148

10.186



...

















Unsere Praxis bleibt am 02. Oktober 2023 geschlossen!



Mahr Informationen













dpa • • • | dpa

Verbände: Tausende Arztpraxen bleiben Montag geschossen

Ärzte und Apotheker streiken am Montag: "Versorgung ist akut gefährdet"

Mega-Arzt-Streik am 02.10.: Tausende Arztpraxen bleiben heute dicht! Das müssen Patienten wissen

Virchowbund ruft zu Protest auf

Warum Arztpraxen heute geschlossen bleiben



Arztestreik für mehr Geld

■ Sind 7900 Euro
netto zu wenig?

Hamburger Abendblatt

GESUNDHEIT HAMBURG

800 Praxen am Montag dicht – Ärztestreik weitet sich aus

DRUCK AUF KVEN



- haben 2.10. großteils verschlafen
- > HVM-Anpassungen in Planung:
 - Hamburg
 - Berlin
 - Schleswig-Holstein

Sicherstellungsauftrag?





MITGLIEDERZUWACHS

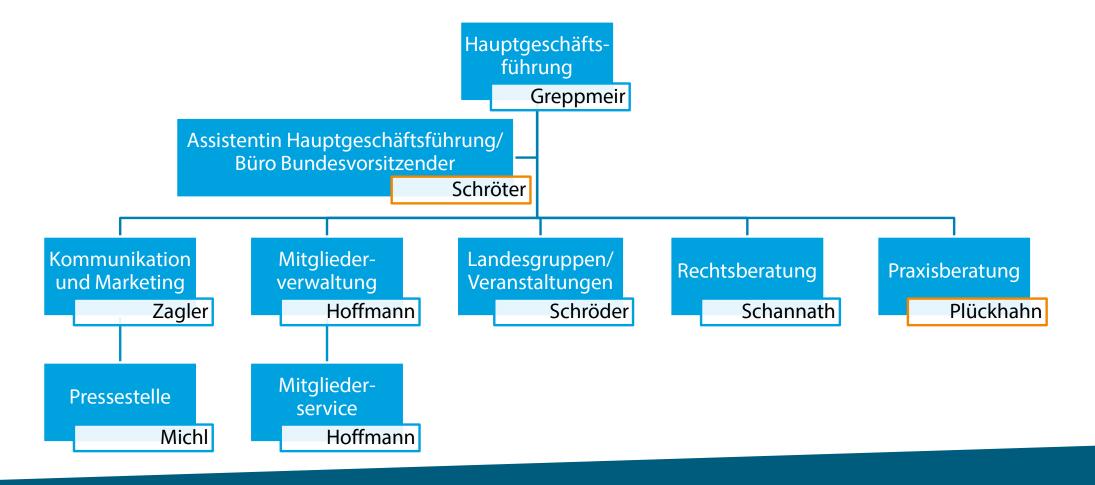


- > 2022: größter Mitgliederanstieg seit 1991 (Fusion Rudolf-Virchow-Bund)
- für 2023 ist dieser Rekord bereits übertroffen
- mehr Eintritte als Austritte/Tode
- 92 % treten online ein
- Geschlechterparität bei Neumitgliedern



BUNDESGESCHÄFTSSTELLE VERSTÄRKT





NEUE SERVICES: PRAXISBERATUNG



- Praxis eröffnen / übernehmen
- Praxismanagement
- KV-Abrechnung
 - EBM
 - GOÄ
 - Selektivvertrag
- Prüfungen vermeiden
 - Abrechnungsprüfung
 - Plausibilitätsprüfung
 - Wirtschaftlichkeitsprüfung
- Team erfolgreich aufbauen und führen
- Praxis abgeben



NEUE SERVICES: PRAXISINFOS & CO.



- 50+ Praxisinfos
 - Praxisbegehung
- 50+ Musterverträge
 - Arbeitsvertrag Midijob
 - Änderungsvertrag
 - Homeoffice-Vereinbarung
 - Leihvertrag med. Gegenstände
- 30+ Vorlagen & Checklisten
 - Reinigungsplan
 - Blutabnahme
 - Hausbesuchstasche

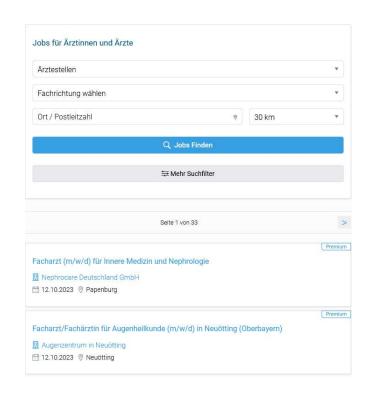


NEUE SERVICES: JOBBÖRSE



- Angestellte Ärzte
- Praxisübernahme
- Famulatur
- MFA

www.virchowbund.de/personal/stellenboerse



NEUE KOOPERATIONEN













praktischArzt

WEBINARE



- 12 Webinare (2023)+ 3 noch folgende
- > 1.400+ Teilnehmer



STANDARDVERANSTALTU

IT-Sicherheit für die Arztpraxis: Wissen und Tipps für Anwender und Praxisinhaber



REFERENTEN

Kristina Ernst / Pascal Jeschke



STANDARDVERANSTALTUNG

Start in die Niederlassung: Modul 4 – Verordnung, Teil 2: Heilmittel, Hilfsmittel, Krankentransport, Hauskrankenpflege und mehr

⊞ MI., SEP. 6, 2023 ③ 18:30 - 20:00 CEST IHRE ZEIT: ⊞ MI., SEP. 6, 2023 ⑤ 18:30 - 20:00 CEST



REFERENTEN Margaret Plückhahn



STANDARDVERANSTALTUN

Start in die Niederlassung: Modul 4 – Verordnen ohne Regress, Teil 1: Arzneimittel und Verbandmittel



REFERENTEN Margaret Plückhahn

UNSERE STRATEGIE









LEITANTRAG

- Ärzteschaft muss sich selbst helfen: Leistungsangebot angleichen
- Virchowbund unterstützt konkret

Bundeshauptversammlung



am 20, und 21, Oktober 2023

Antrag zu TOP 2

lr.

1

Antragsteller/ Landesgruppe

Bundesvorstand

Die Bundeshauptversammlung 2023 des Virchowbundes, Verband der niedergelassenen Ärztinnen und Ärzte Deutschlands e. V., möge beschließen:

Aktives Handeln unter einer destruktiven Gesundheitspolitik: Praxisangebot an neue politische und wirtschaftliche Realitäten anpassen

Die ambulante Versorgung ist in schwerem Fahrwasser: Der enorm gestiegene Kostendruck durch Energiepreis-, Miet- und die Tarifsteigerungen für die Medizinischen Fachangestellten (MFA) verschärft die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen. Die versprochene Entbudgetierung bleibt aus und durch die kontinuierlich zu geringen Honorarabschlüsse in der Vergangenheit ist ein enormer Nachholbedarf in den Praxen entstanden. Durch den Wegfall der Neupatientenregelung wird dem ambulanten System erstmals seit Jahren wieder Geld real entzogen. Die längst überfällige, reformierte GOÄ wird vom Bundesgesundheitsminister weiter abgelehnt.

Dazu spüren die Praxen den Fachkräftemangel und die Auswirkungen der insuffizienten Digitalisierungsstrategie. Als Folge ist ein Anstieg an vorzeitigen Praxisabgaben, Verkäufen an Praxisketten und Investoren sowie eine innere Emigration aus dem Beruf zu verzeichnen.

Die Folge: Der Arztberuf, insbesondere der in freier Praxis, ist bedroht wie nie!

Da auf Seite der Politik derzeit von keiner der Parteien Unterstützung zu erwarten ist, muss die niedergelassene Ärzteschaft sich selbst helfen. Daher fordert der Virchowbund alle niedergelassenen Ärztinnen und Ärzte auf, ihr Praxisangebot an die neuen politischen und wirtschaftlichen Realitäten anzupassen. Dazu wird der Virchowbund seine Mitglieder dahingehend unterstützen, Organisation und Leistungsangebot angesichts fehlender Mittel anzugleichen. Weiterhin soll der Einsatz von Telemedizin, Videosprechstunden und Angeboten sinnvoller Digitalisierung ausgebaut werden. Ebenfalls ausgebaut werden sollen Privateinnahmen und Selbstzahlerleistungen.

Der Virchowbund fordert die regionalen Kassenärztlichen Vereinigungen zudem auf, ihre Honorarverteilungsmaßstäbe flächendeckend dem Budget anzupassen.

PRAXEN: ANGEBOT NEU AUSRICHTEN



- Kostenerstattung
- HzV
- Facharzt- und Selektivverträge
- Heimverträge
- DMP
- Sprechstunden
- IGeL
- **>**



Wirtschaftlich überleben

unter der aktuellen Gesundheitspolitik

Jetzt anmelden: www.virchowbund.de/veranstaltungen



